

المملكة المغربية



وزارة إعداد التراب الوطني
والتعمير والإسكان وسياسة المدينة

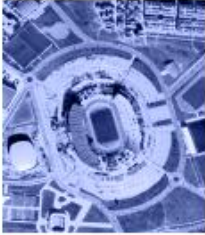
الوكالة الحضرية لطنجة

إنجازات سنة 2022

وبرنامج العمل برسم سنة 2023

وفي أفق سنة 2025

أكتوبر 2023



الوكالة الحضرية لطنجة
ⴰⵎⴰⵔⴰⵏ ⴰⵎⴰⵔⴰⵏ | E.U.
Agence Urbaine de Tanger



(...) «وفي هذا الصدد، ندعو لبلورة رؤية جماعية مشتركة، حول منظومة متكاملة لإعداد التراب، تقوم على الاستشراق، وتروم ترشيد استغلال المجال والموارد المتاحة، وتساهم في إعادة التوازن للشبكة الحضرية، وتقوية قدراتها على التكيف والتأقلم مع مختلف التحولات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والتكنولوجية، مع العمل على تقليص الفجوة بين المجالات الحضرية والأحياء الهامشية والمناطق القروية.

وبموازاة ذلك، يتعين إرساء أسس تعمير يقوم على مراعاة الهويات، والخصوصيات المحلية، ويسعى إلى بلورة مقاربات متعددة لإنتاج فضاءات متناسقة، أكثر إنتاجية واندماجية واستدامة، قادرة على مواجهة مختلف التحديات والرهانات.

كما ندعوكم إلى التفكير في اعتماد آليات جديدة ومبتكرة، لصياغة منظومة حضرية جديدة، تتوخى تمكين مواطنينا من مقومات العيش الجيد، بما يعنيه من سكن لائق يحفظ الكرامة الإنسانية، وبيئة نظيفة تنسجم وضرورات النمو الاقتصادي، وتخطيط عمراني ذكي يكون الإنسان منطلقه وغايته».

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله إلى المشاركين في أشغال المنتدى الوزاري العربي الثاني للإسكان والتنمية الحضرية يوم 21 دجنبر 2017

محاور العرض

01 حصيلة عمل الوكالة الحضرية لطنجة برسم سنة 2022

□ التخطيط المجالي والعمراني

□ التدبير المجالي والعمراني

□ التأطير والمصاحبة القانونية والعقارية

□ المواكبة التقنية والمساهمة في دعم الاستثمار

□ تحديث الإدارة

□ التدبير الإداري والمالي

02 برنامج عمل الوكالة الحضرية لطنجة برسم سنة 2023 وفي أفق سنة 2025

□ المحور الأول: التخطيط المجالي والاستشرافي

□ المحور الثاني: المشاركة في تحسين مناخ الأعمال واستقطاب الاستثمار وتبسيط المساطر

□ المحور الثالث: مواكبة وتأطير التعمير والبناء بالعالم القروي

□ وتحسين إطار عيش الساكنة القروية

□ المحور الرابع: تحديث الإدارة والرفع من جودة الخدمات والأداء

□ المحور الخامس: مشروع ميزانية المؤسسة وأهم الاستثمارات المبرمجة برسم سنة 2023

01

حصيلة عمل الوكالة الحضرية لطنجة برسم سنة 2022





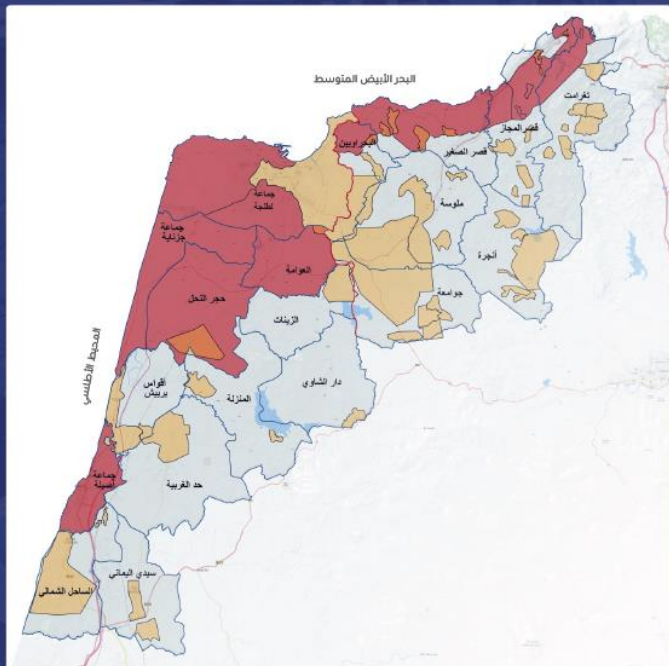
التخطيط المجالي والعمراني

تخطيط مجالي استشاري ومستدام



الوكالة الحضرية لطنجة
١.٠٥٠.٢١ ١.٧٠٢.١١ E.X.
Agence Urbaine de Tanger

التغطية بوثائق التعمير



وثنائق التعمير المصادق عليها وثنائق التعمير في طور الدراسة

18
عمالة
طنجة-أصيلة

37
إقليم
الفحص-أنجرة

9 وثائق

4 في طور المصادقة
5 في طور الدراسة

45

وثيقة مصادق عليها

1

مخطط توجيه التهئية العمرانية

8

تصميم كهيئة

0

تصميم النمو

3

مخطط توجيه التهئية العمرانية

8

تصميم كهيئة

34

تصميم النمو

وثيقة مصادق عليها سنة 2022:

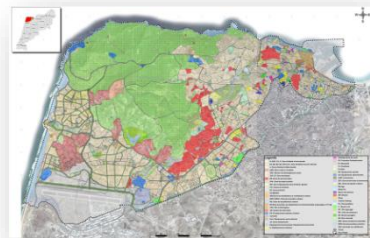
تصميم النمو للمنطقة الغربية لجماعة ملوسة

وثائق مصادق عليها إلى حدود شهر شتنبر 2023:

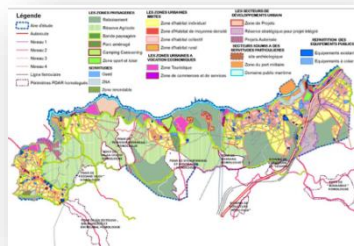
تصميم كهيئة مقاطعتي السواني-مغوعة/تصميم كهيئة جماعة أقواس بريش/

تصميم كهيئة بني مكادة

8 وثائق تخطيطية حاليا في مراحل مختلفة من الدراسة (إلى حدود شهر شتنبر 2023)



تصميم تهيئة مقاطعة طنجة-المدينة



التصور الاستراتيجي وتصميم تهيئة الساحل المتوسطي لإقليم الفحص-أجرة

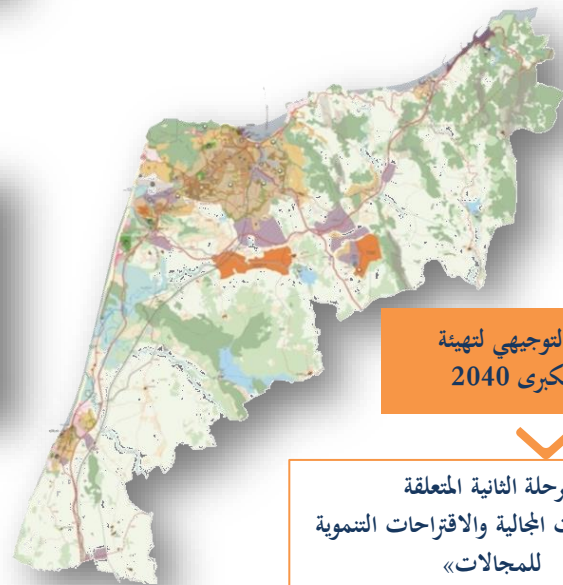
جيل جديد من وثائق التخطيط

إعطاء الأهمية
للبيئة والتعمير
المستدام

الإلتقائية
والانسجام

أسس جديدة
لضوابط مرنة
وتدبير حضري
رشيد يعتمد على
الاجتهاد والمرافعة
والتنافسية

رؤية
استراتيجية للقطاع
تسعى إلى تحفيز
الاستثمار وبعث
دينامية عمرانية
جديدة



المخطط التوجيهي لتهيئة
طنجة الكبرى 2040

المرحلة الثانية المتعلقة
«بالإسقاطات الجالية والاقتراحات التنموية
للمجالات»

2,4

وثيقة لكل جماعة



نسبة التغطية بوثائق التعمير

19
عدد الجماعات بالنفوذ
التراحي
19
عدد الجماعات المغطاة
بوثائق التعمير



نسبة التغطية بوثائق التعمير
بالمساحة
(مناطق تستلزم التخطيط)

174777
هكتار
مساحة الجماعات
83892
هكتار
المساحة المغطاة



نسبة وثائق التعمير
المنتهية الصلاحية

174777
هكتار
مساحة الجماعات
19688
هكتار
مساحة وثائق التعمير
المنتهية الصلاحية



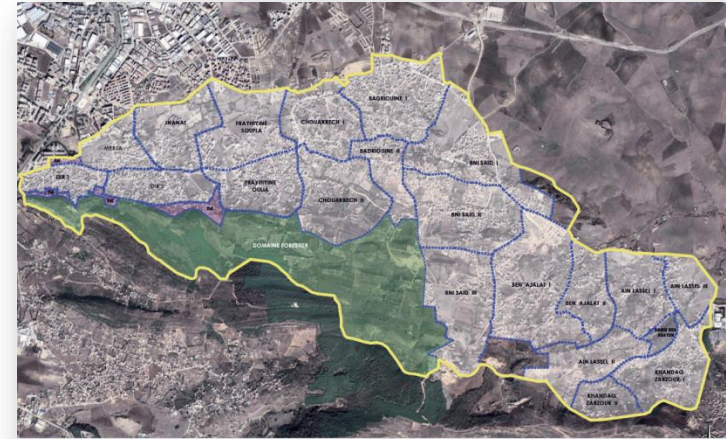
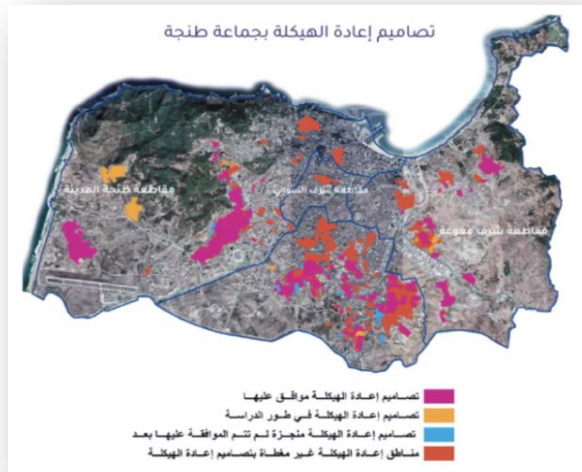
نسبة ادماج وثائق التعمير
في البوابة الوطنية لوثائق
التعمير

49
وثائق التعمير
المصادق عليها
46
وثائق التعمير
المدججة في البوابة

الدراسات الخاصة المتعلقة بإعادة الهيكلة للأحياء ناقصة التجهيز

دراسة إعداد تصاميم إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز بجماعة طنجة

- المساحة الإجمالية: 1111 هكتار
- عدد الأحياء: 61 حي (16 بمقاطعة مغوغة و 31 بمقاطعة بني مكادة و 14 بمقاطعة طنجة-المدينة)
- الوضعية الحالية: تم إطلاق الدراسة بتاريخ 01 فبراير 2023 وبتاريخ 21 شتنبر 2023، تم تقديم التقرير المتعلق بمرحلة التشخيص من طرف مكتب الدراسات المعني



عملية إعادة الهيكلة والإدماج الحضري لجماعة كزناية



دراسة إعداد تصاميم إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز بجماعة كزناية

- مساحة المجال العمراني الشامل لتصاميم إعادة الهيكلة بجماعة كزناية : 1186 هكتار
- تم إبرام اتفاقية شراكة مع الهيئة الجهوية للمهندسين المعماريين بطنجة (تعيين أربع مكاتب دراسات مختصة) من أجل الإسراع بإنجاز تصاميم إعادة الهيكلة المعنية
- تتواجد الدراسة حاليا في مرحلة الموافقة والادماج في تصميم قبة جماعة كزناية



التدبير المجالي والعمراني

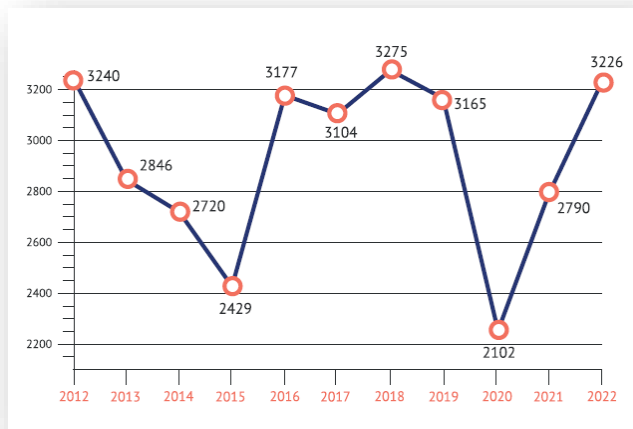
ضبط الآجال وتبسيط المساطر



الوكالة الحضرية لتنجة
+٠٥٥٠.٢١ +٠٧٠٤.١١ | E.II.
Agence Urbaine de Tanger

حصيلة دراسة طلبات رخص ملفات التعمير في إطار الشباك الوحيد لرخص التعمير واللجنة الإقليمية للتعمير

تبيان حصيلة
الملفات المدروسة
خلال العشر
سنوات الأخيرة



بلورة تدبير مجالي مرن وعملاقي



- تبسيط المساطر
- مقارنة استباقية تعتمد على مواكبة الفرقاء المحليين والمهنيين والمهندسين المعماريين، من خلال الدراسة القبلية لملفات رخص التعمير
- الانخراط في ورش تطوير رقمنة الخدمات

حصيلة الملفات المدروسة ابتداء من سنة 2019 إلى غاية سنة 2022

2022

3226

2021

2790

2020

2102

2019

3165

توزيع الملفات حسب نوعية المشاريع والوسط خلال 2022 مقارنة مع 2021

2022

689 مشاريع كبرى
2537 مشاريع صغيرة

2021

580 مشاريع كبرى
2210 مشاريع صغيرة

2022

2652 الوسط الحضري
574 الوسط القروي

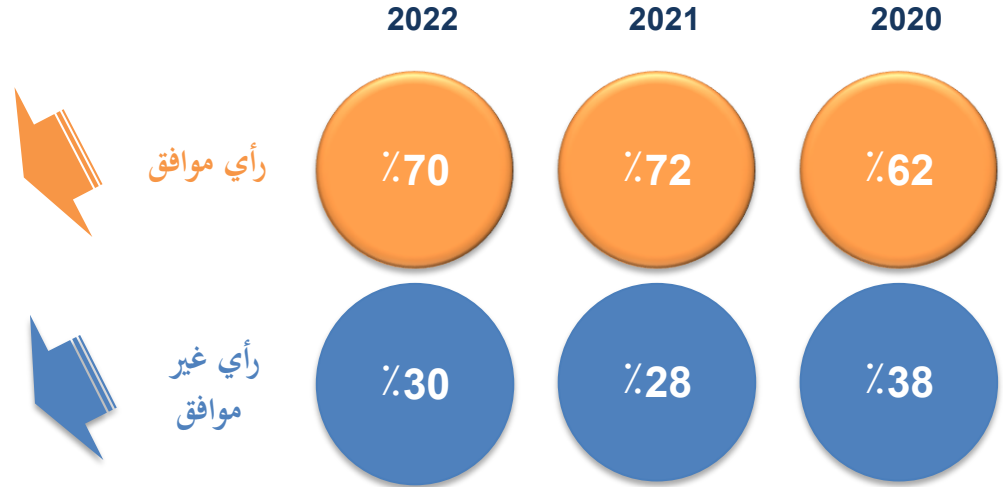
2021

2401 الوسط الحضري
389 الوسط القروي

حصيلة دراسة طلبات رخص ملفات التعمير في إطار الشباك الوحيد لرخص التعمير واللجنة الإقليمية للتعمير

- حل مجموعة من الإشكالات التقنية المرتبطة بالمنصة الرقمية "رخص"
- ترسيخ مبدأ المرونة في معالجة ودراسة الملفات
- تثمين مبدأ الدراسة القبلية للملفات من خلال استقبال حاملي المشاريع وتأطيرهم من حيث الضوابط المعمارية والقانونية الجاري بها العمل قبل عرضها على أنظار اللجنة المختصة

هيمنة الملفات التي لم تحصل على الرأي الموافق بسبب عدم استيفاء الملاحظات التقنية المبذولة وكذا عدم احترام مقتضيات وثائق التعمير



415

دراسة قبلية منجزة مع المهندسين
المعماريين والمستثمرين

2021

2022

دراسة قبلية منجزة مع المهندسين
المعماريين والمستثمرين

435



أهم مؤشرات دراسة طلبات رخص ملفات التعمير بالمنصة «رخص» في متم سنة 2022

100%
من الجماعات الترابية
تعمل بالمنصة الرقمية «رخص»

تحسين معدل آجال دراسة الملفات
Délai moyen d'examen
من لدن الوكالة الحضرية
بالنسبة للمشاريع الصغرى والكبرى

تقليص معدل عدد حصص
دراسة الملفات
Nombre de passage
من لدن الوكالة الحضرية
بالنسبة للمشاريع الصغرى والكبرى



معدل آجال دراسة
المشاريع الكبرى
من لدن الوكالة الحضرية



معدل عدد حصص دراسة
المشاريع الكبرى
من لدن الوكالة الحضرية

المشاريع الكبرى



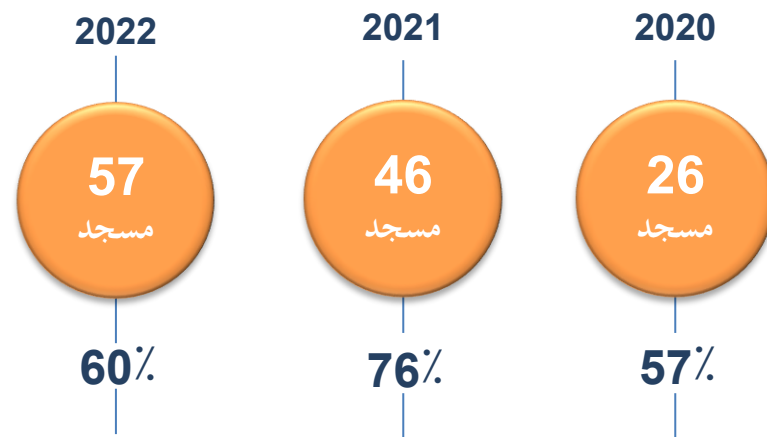
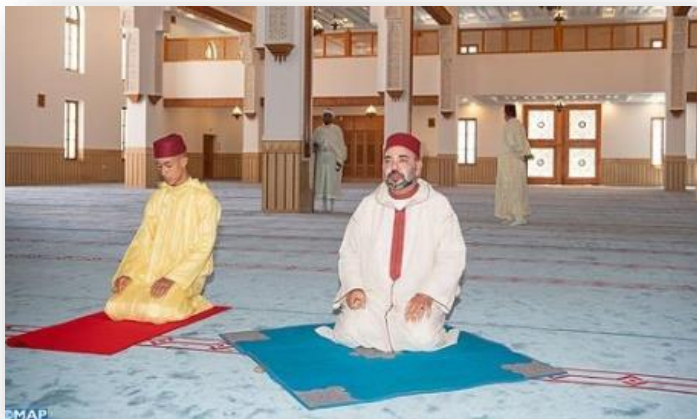
معدل آجال دراسة
المشاريع الصغرى
من لدن الوكالة الحضرية



معدل عدد حصص دراسة
المشاريع الصغرى
من لدن الوكالة الحضرية

المشاريع الصغرى

حصيلة دراسة طلبات رخص بناء الأماكن المخصصة لإقامة شعائر الدين الإسلامي فيها



الموافقة والموافقة بشروط والموافقة المبدئية

تقييم حصيلة دراسة طلبات رخص بناء الأماكن المخصصة لإقامة الشعائر الدينية الإسلامية خلال سنة 2022 مقارنة مع سنة 2021 حسب العمالة والإقليم

العمالة / الإقليم	السنوات	رأي موافق	رأي موافق بشروط	موافقة مبدئية	رأي غير موافق	ملف مفتوح*	المجموع
عمالة طنجة-أصيلة	2021	11	9	10	0	9	39
	2022	26	0	7	2	18	53
إقليم الفحص-أنجرة	2021	3	2	0	1	1	7
	2022	1	1	0	0	2	4

المشاركة في أشغال لجنة اليقظة ومراقبة البناء غير المنظم واللجن المكلفة برخص السكن والتسليم

حصيلة اللجن المكلفة برخص السكن والتسليم المؤقت والنهائي

2022

26

مشروع



31%

جماعة طنجة

2021

23

مشروع

58%

مساجد



حصيلة المشاركة في لجنة اليقظة ومراقبة البناء غير المنظم

2022

209

جولة مخالفة



المشاركة في دورة تكوينية حول مراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء منظمة من طرف الوزارة الوصية بمركز التكوين التابع لجامعة الأخوين بإفرا

2021

214

جولة مخالفة





التأطير والمصاحبة القانونية والعقارية

تبسيط المساطر والإجراءات الإدارية



الوكالة الحضرية لطنجة
+305.39.40.00.00 | E+II.
Agence Urbaine de Tanger

حصيلة تسليم مذكرة المعلومات التعميرية ومعالجة طلبات المعلومات والاستشارات التعميرية الخاصة بالجماعات الترابية وبالمؤسسات العمومية وبالمرتفقين وطلبات الحصول على المعلومات

طلبات المعلومات التعميرية والاستشارات التعميرية الخاصة بالجماعات الترابية وبالمؤسسات العمومية وبالمرتفقين

السنة	عدد طلبات المعلومات التعميرية الخاصة بالجماعات الترابية وبالمؤسسات العمومية	عدد الاستشارات التعميرية الخاصة بالجماعات الترابية وبالمؤسسات العمومية وبالمرتفقين
2021	101	32
2022	536	45

- انخفاض عدد مذكرات المعلومات المسلمة سنة 2022 مقارنة مع 2021
- ارتفاع عدد طلبات المعلومات التعميرية والاستشارات التعميرية الخاصة بالجماعات الترابية وبالمؤسسات العمومية وبالمرتفقين المعالجة ما بين 2021 و2022
- ارتفاع كبير في عدد طلبات الحصول على المعلومات سنة 2022 مقارنة مع السنوات الماضية

تنفيذ مقتضيات الدورية عدد 1052 الصادرة عن الوزارة الوصية بتاريخ 01 مارس 2022 بخصوص مذكرة المعلومات التعميرية

مذكرة المعلومات التعميرية

2022

674
مذكرة

270
ورقيا

404
الكترونيا

2021

940
مذكرة

103
ورقيا

837
الكترونيا

533

طلب الحصول على المعلومات معالج سنة 2022



2022

275

شكاية معالجة

393

لجنة متعلقة بالعقار

15%
الالكترونيا

184

شكاية معالجة في 2022

+

المشاركة في 91 لجنة مختلطة تعنى
بشكايات المواطنين عبر دعوات من
المنظومة المحلية

لجنة اختيار الأراضي القابلة
لاستيعاب التجهيزات العمومية

82

لجنة الخبرة وتقييم العقارات

107

لجنة شهادة الإبراء

3

لجنة تفويت بقع أرضية صناعية مجهزة
ذات صبغة عمومية

201

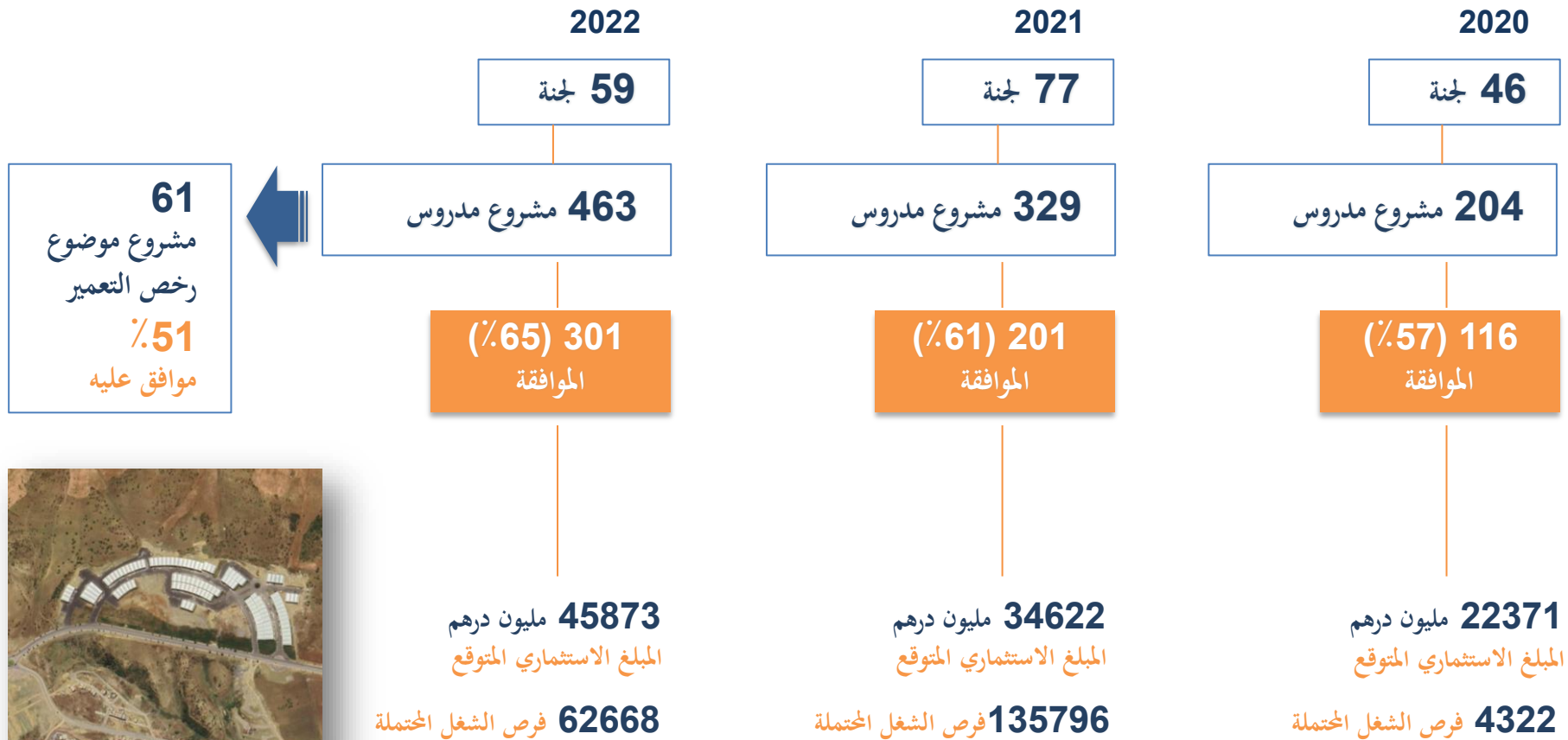


المواكبة التقنية والمساهمة
في دعم الاستثمار
إنعاش مناخ الأعمال
وتحقيق الإقلاع الاقتصادي



الوكالة الحضرية لطنجة
+3050.31 +3050.11 | E.II.
Agence Urbaine de Tanger

حصيلة مشاركة الوكالة الحضرية لطنجة في أشغال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار



2022

المشاركة في
966
خرجة واجتماع

في إطار المساعدة التقنية والقانونية
للفرقاء المحليين من سلطات وإدارات
عمومية وجماعات ترابية ومصالح
خارجية ومهنيين

- معاينة المباني الآيلة للسقوط
- معاينات ميدانية لدراسة شكايات المواطنين
- المساهمة في بعض الخبرات التقنية
- المشاركة في عملية تتبع أشغال إعادة تهيئة المدينة العتيقة لطنجة
- الاجتماعات المتعلقة ببعض الدراسات العامة والخاصة التي تم إطلاقها من طرف الوزارة الوصية أو الشركاء المحليين
- الاجتماعات الرامية لدراسة الإشكاليات المتعلقة بميداني التدبير والتخطيط المحليين
- اجتماعات دورات المجالس الإدارية
- اجتماعات فتح أطراف المماريات الهندسية لإنجاز مشاريع الدولة ...

2022	العدد	النسبة المئوية %	2021	العدد	النسبة المئوية %	المديرية المعنية
	120	12,5 %		67	12 %	التخطيط الحضري
	657	68 %		382	69,50 %	الشؤون القانونية والمعارية
	189	19,5 %		101	18,50 %	التسيير الحضري
	966	100 %		550	100 %	المجموع

حصيلة الاجتماعات والخرجات التي ساهمت فيها الوكالة الحضرية لطنجة بطلب من الفرقاء المحليين خلال 2022 مقارنة مع 2021



تحديث الإدارة

ورش رقمنة المجال الترابي
وتطوير الخدمات اللامادية

5 خدمات وطنية
7 خدمات محلية



مواكبة المقام الصيفي لمغاربة العالم برسم سنة 2022

الاحتفال باليوم العالمي للمغاربة المقيمين بالخارج

تدابير استثنائية

فضاءات تواصلية بنقط العبور الحدودية ومراكز الاستقبال



المشاركة في فعاليات قافلة القرب بالعالم القروي في نسختها الأولى

الخروج بمجموعة من
الاستنتاجات المهمة

العدد الاجمالي للزوار
276

زيارة 5 جماعات
(سوقين أسبوعيين)



المشاركة في المشاورات الجهوية للحوار الوطني حول التعمير والإسكان

أربع ورشات موضوعاتية عرفت مشاركة وازنة لمسؤولين ومنتخبين
ومهنيين ومنظمات للمجتمع المدني





التدبير الإداري والمالي

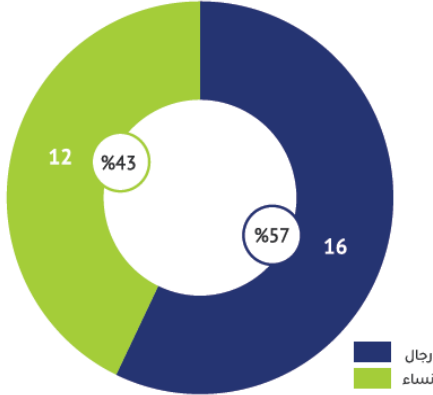
في إطار الحكامة الجيدة



الوكالة الحضرية لطنجة
١.٥٤٥.٢١ ١.٧٥٢.١١ | E.XI.
Agence Urbaine de Tanger

تدبير الموارد البشرية برسم سنة 2022

توزيع مناصب المسؤولية حسب النوع



64 مستفيد (ة) من
دورات تكوينية ذات طابع
تدويري وتسييري في ميادين
مختلفة برسم 2022

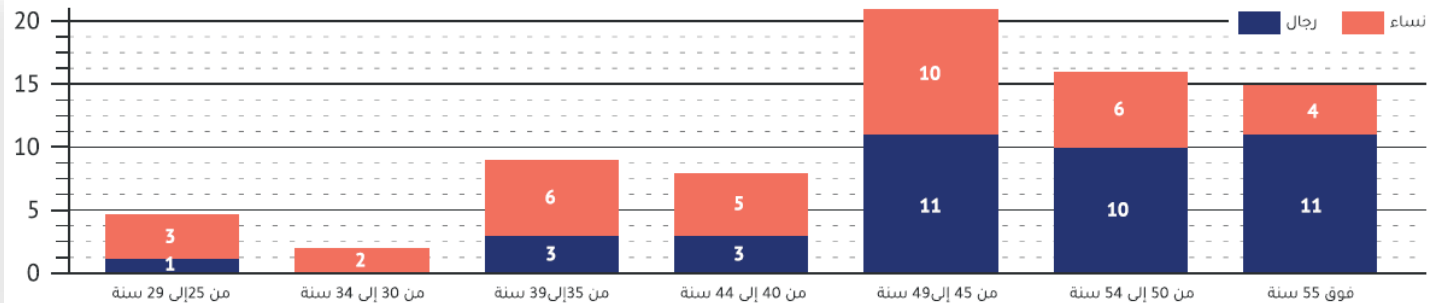
18 مستخدم (ة) مستفيد
(ة) من الترقية في السلم
بمختلف الدرجات برسم
2022

04 مسؤولين جدد برسم
2022

القانون الإطار إلى غاية 31 دجنبر 2022

الفئة	المناصب الموجودة	المناصب المشغولة إلى غاية 31 دجنبر 2022			النسبة المئوية مقارنة مع المجموع %
		المجموع	نساء	رجال	
المدير	1	1	0	1	1%
خارج إطار	23	23	12	11	31%
إطار عالي	24	24	14	10	32%
إطار	11	11	3	8	15%
عون تمكين ممتاز	7	7	5	2	9%
عون تمكين	9	9	2	7	12%
عون تنفيذ رئيسي	0	0	0	0	0%
المجموع	75	75	36	39	100%

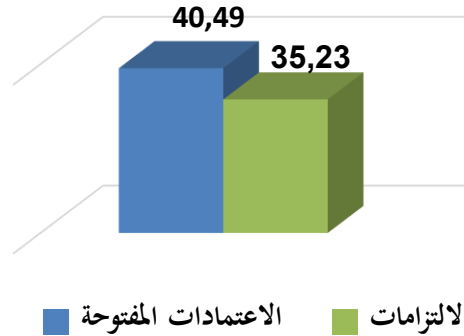
توزيع الموارد البشرية حسب الفئات العمرية إلى غاية 31 دجنبر 2022



27 مستخدم بتخصصات تقنية متعلقة
بالمهندسة المعمارية والطبوغرافيا
(36% من مجموع المستخدمين)
11 مهندس معماري
(15% من مجموع المستخدمين)

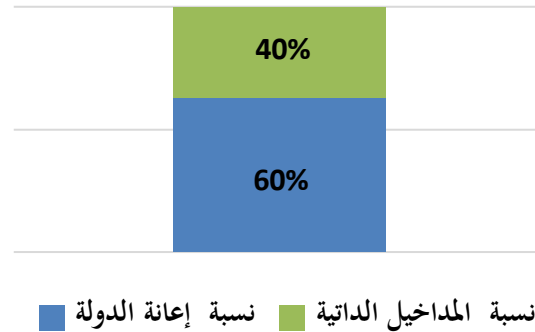
2022

إنجاز الميزانية بالمليون درهم



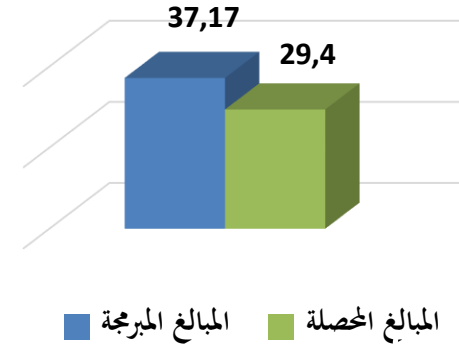
إنجاز الميزانية بنسبة 87%

تطور نسبة المداخيل



تمثل المداخيل الذاتية الثلث (1/3) من مجموع المداخيل العامة للمؤسسة

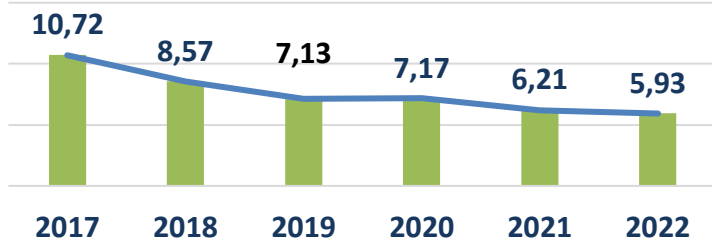
تحصيل المداخيل بالمليون درهم



تحقيق نسبة 79 % من المداخيل المبرجة

تطور الباقي للأداء من 2017 إلى 2022

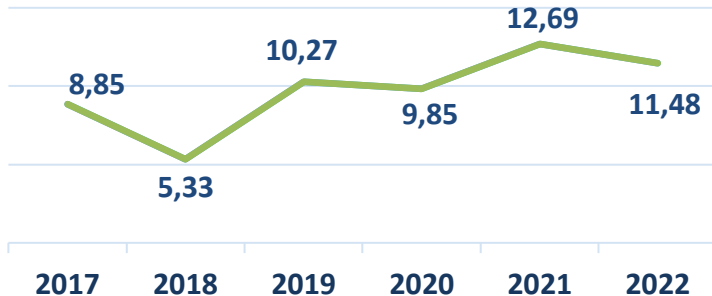
ميزانية الاستثمار



انخفاض المعدل السنوي للباقي للأداء بنسبة 44 %
(من 10,72 مليون درهم خلال سنة 2017
إلى 5,93 مليون درهم سنة 2022)

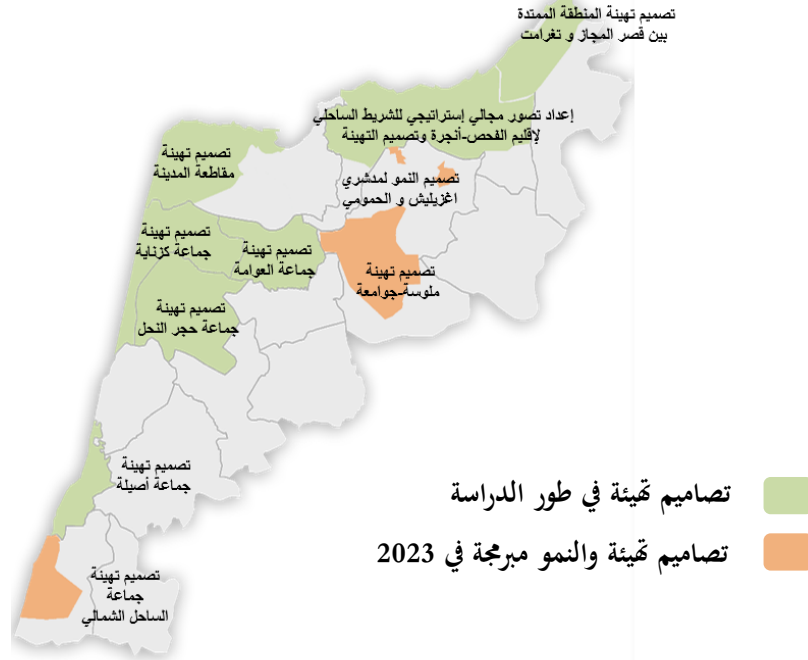
نجاعة في التدبير المالي

تطور الموارد الذاتية (بالمليون درهم)

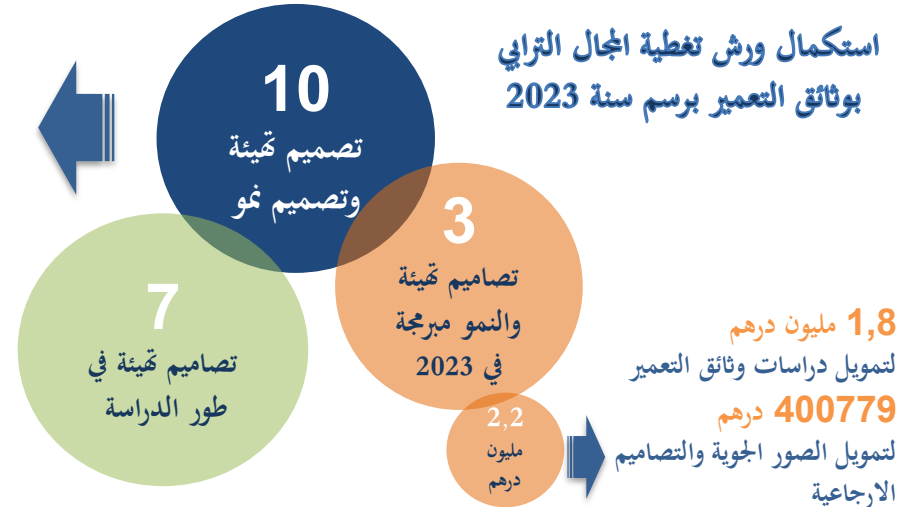


ارتفاع الموارد الذاتية بصفة مسترسلة حيث بلغت نسبة الارتفاع 30%
بين 2017 و 2022





- تفعيل مخرجات الدليل المرجعي للمرافق العمومية والخاصة ذات النفع العام أثناء إعداد وثائق التعمير خاصة بتصاميم التهيئة وكذا عند إبداء الرأي في المشاريع المعروضة، طبقا للدورية الوزارية عدد 1057 بتاريخ 01 مارس 2022
- تضمين ضوابط التهيئة المتعلقة بوثائق التعمير التي توجد قيد الدراسة بمجموعة من المبادئ التوجيهية المنصوص عليها بالمرجع النموذجي لضابطة التهيئة طبقا للدورية الوزارية عدد 1058 بتاريخ 01 مارس 2022



تتبع إنجاز 7 تصاميم تهيئة تم الشروع
في إعدادها قبل 2023 منها :
تصميم تهيئة مقاطعة طنجة-المدينة
وتصميم تهيئة العوامة وتصميم تهيئة
كزناية وتصميم تهيئة أصيلة ...)

التسريع في إخراج مخطط توجيه
لتهيئة العمرانية لطنجة الكبرى

إعطاء الانطلاقة ل 3 وثائق تعميمية:

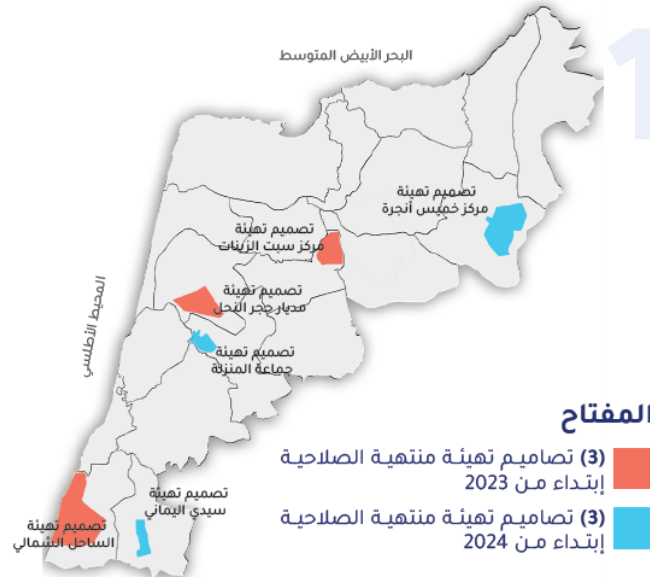
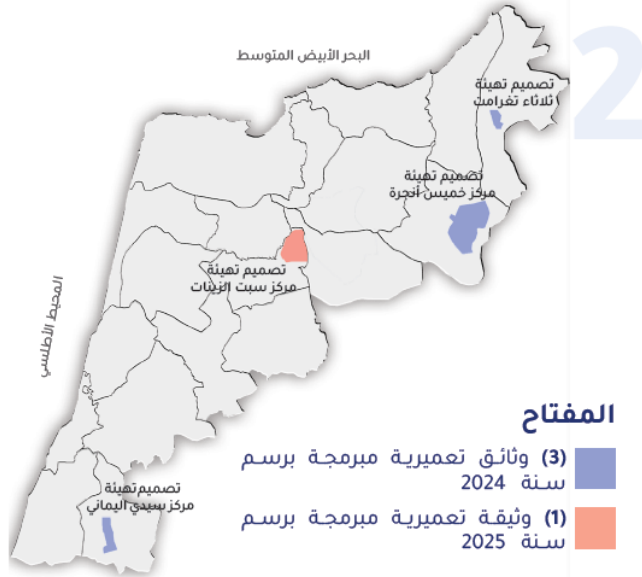
1 تصميم هيئة بعمالة طنجة-أصيلة

2 وثائق تعميمية بإقليم الفحص-أنجرة

(تصميم هيئة وتصميم نمو)

مساحة تعادل 10600 هكتار

وثائق التعمير: رؤية استشرافية في أفق 2025



جدول رقم 70: وثائق التعمير المبرمجة برسم سنتي 2023-2024

النفوذ الترابي	الوثيقة	نوع الوثيقة	الجماعة المعنية	تاريخ الانطلاقة المرتقب	المساحة بالمكتار	مصدر التمويل
عمالة طنجة-أصيلة (وثيقتين)	تصميم تهيئة مركز سيدي اليماني	تصميم تهيئة	سيدي اليماني	2024	500	ميزانية الوكالة الحضرية
	تصميم تهيئة مركز سبت الزينات	تصميم تهيئة	سبت الزينات	2025	1000	
	تصميم تهيئة مركز خميس أنجرة	تصميم تهيئة	الأنجرة	2024	2000	
	تصميم تهيئة ثلثاء تغرامت	تصميم تهيئة	تغرامت	2024	250	

وثائق التعمير : برنامج العمل برسم سنوات 2024-2025

4 تصاميم تهيئة
2 بعمالة طنجة-أصيلة
2 بإقليم الفحص-أنجرة

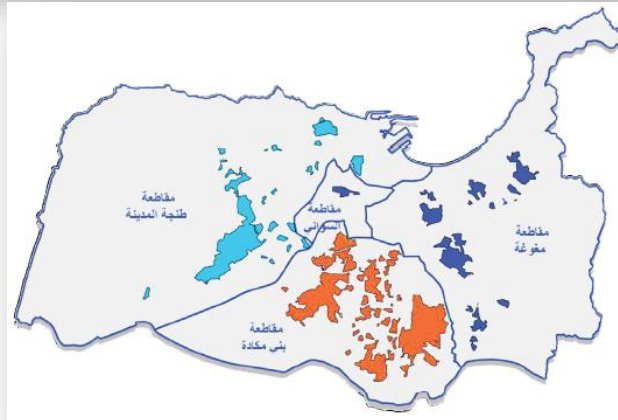
على مساحة تقدر ب
3750 هكتار

إنجاز الصور الجوية وتصاميم استردادها لجماعات سيدي اليماني والزينات وأنجرة وتغرامت خلال 2023-2024

على مساحة تقدر ب
7506 هكتار

دراسات التأطير المجالي والعمراني للأحياء ناقصة التجهيز -برنامج إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة برسم سنتي 2023 و2024-

الوثيقة	الوضعية في متم سنة 2022	المساحة بالهكتار	الوضعية المرتقبة في متم سنتي 2023 و2024	مصدر التمويل
تصاميم إعادة الهيكلة للأحياء ناقصة التجهيز بجماعة كزناية	إعداد تصاميم إعادة الهيكلة للموافقة	1186	الموافقة النهائية على التصاميم في متم سنة 2023	ميزانية الوكالة الحضرية
تصاميم إعادة الهيكلة لأحياء ناقصة التجهيز بجماعة طنجة	مرحلة التشخيص المجالي	1111	إعداد تصاميم إعادة الهيكلة والموافقة عليها في متم سنة 2024	



مراحل عملية إعادة الهيكلة والادماج الحضري بالمجال الترابي لجماعة طنجة

المرحلة الأولى: مقاطعتي مغوغة والسواني

المرحلة الثانية: مقاطعة بني مكادة

المرحلة الثالثة: مقاطعة طنجة المدينة

1- تخطيط مجالي مشجع للاستثمار

ادراج عرض عمراني موجه للمستثمرين على مستوى وثائق التعمير خصوصا فيما يتعلق بمناطق الأنشطة الاقتصادية ومناطق المشاريع مع إدخال أسس حديثة في إطار جيل جديد من ضوابط التهيئة

4- دعم الدراسة القبلية

دعم منظومة الدراسة القبلية لمشاريع التعمير الهادفة إلى تقديم المساعدة التقنية والخبرة اللازمة لجميع المتدخلين في ميدان البناء، وإلى تقليص آجال ترخيص الملفات

2- إعادة دراسة الملفات المرفوضة

مواصلة تفعيل دورية السيدة الوزيرة عدد 2168 بتاريخ 21 أبريل 2023 الرامية إلى تشجيع الاستثمار وتوفير مناخ أعمال مستمر وجذاب عن طريق المساءلة المستمرة للملفات والمشاريع الكبرى التي لم تحظ بالموافقة



3- تحسين آجال دراسة الملفات

تحسين حكامه دراسة طلبات رخص التعمير من حيث ضبط الآجال وتمثيلية المتدخلين مع مواصلة تطوير وإصلاح مسطرة الدراسة اللامادية بما يتيح تسهيل عملية الترخيص للمشاريع في جميع مراحلها

5- مواكبة أورش القطاع

مواصلة الانخراط في أورش القطاع عن طريق:
- مواكبة إقلاع القطب الحضري ابن بطوطة والمدينة الجديدة الشرافات،
- المساهمة في النجاح البرامج السكنية الوطنية

المحور الثالث: مواكبة وتأطير التعمير والبناء بالعالم القروي وتحسين إطار عيش الساكنة القروية

تحديد مدارات الدواوير التي تعرف ضغطا عمرانيا متناميا وتواجد تجمعات عمرانية قائمة وكذا المدارات الحساسة وذات الصبغة الخاصة التي تستلزم رؤية مستقبلية في انتظار أن تشملها وثائق التعمير

تفعيل انعقاد اللجنة المنصوص عليها في المادة 35 من المرسوم رقم 832-92-2 الصادر بتاريخ 14 أكتوبر 1993 لتطبيق القانون رقم 90-12 المتعلق بالتعمير

عدم إلزام المواطنين بوثائق إدارية غير ضرورية والتقييد بمقتضيات القانون رقم 19-55 المتعلق بتبسيط المساطر والاجراءات الإدارية

تكثيف جهود وآليات المساعدة المعمارية والتقنية لفائدة ساكنة الوسط القروي ولاسيما بالدواوير التي تم تحديد مداراتها من خلال تفعيل الاتفاقيات المبرمة بين مختلف الفاعلين من أجل إعداد تصاميم البناء الذاتي وتصاميم تحديد الدواوير وإنجاز الدراسات المعمارية التي تهم الوسط القروي



تفعيل الدورية الوزارية المشتركة بين الوزارة الوصية ووزارة الداخلية عدد 160/د-1049/د بشأن تبسيط مسطرة الترخيص بالبناء في الوسط القروي الصادرة في 28 أبريل 2023



تم إحداث لجننتين إقليميتين مكلفتين بتحديد مدارات الدواوير على مستوى:

- عمالة طنجة-أصيلة بتاريخ 20 يونيو 2023
- إقليم الفحص-أجرة بتاريخ 12 يوليوز 2023

المحور الرابع: تحديث الإدارة والرفع من جودة الخدمات والأداء

مواصلة تفعيل
برامج التكوين
المستمر لفائدة
المستخدمين



تطوير الخدمة الرقمية
المتعلقة بالدراسة القبلية
لمشاريع التعمير لتشجيع
المهنيين على استعمالها

إخراج الخدمة اللامادية المتعلقة بالأداء عن
بعد بالنسبة للخدمات المؤدى عنها في إطار
دراسة طلبات رخص التعمير والاستثمار

إعادة تصميم نظام
الجودة للوكالة
الحضرية لطنجة من
خلال مشروع متكامل
ومتوازن



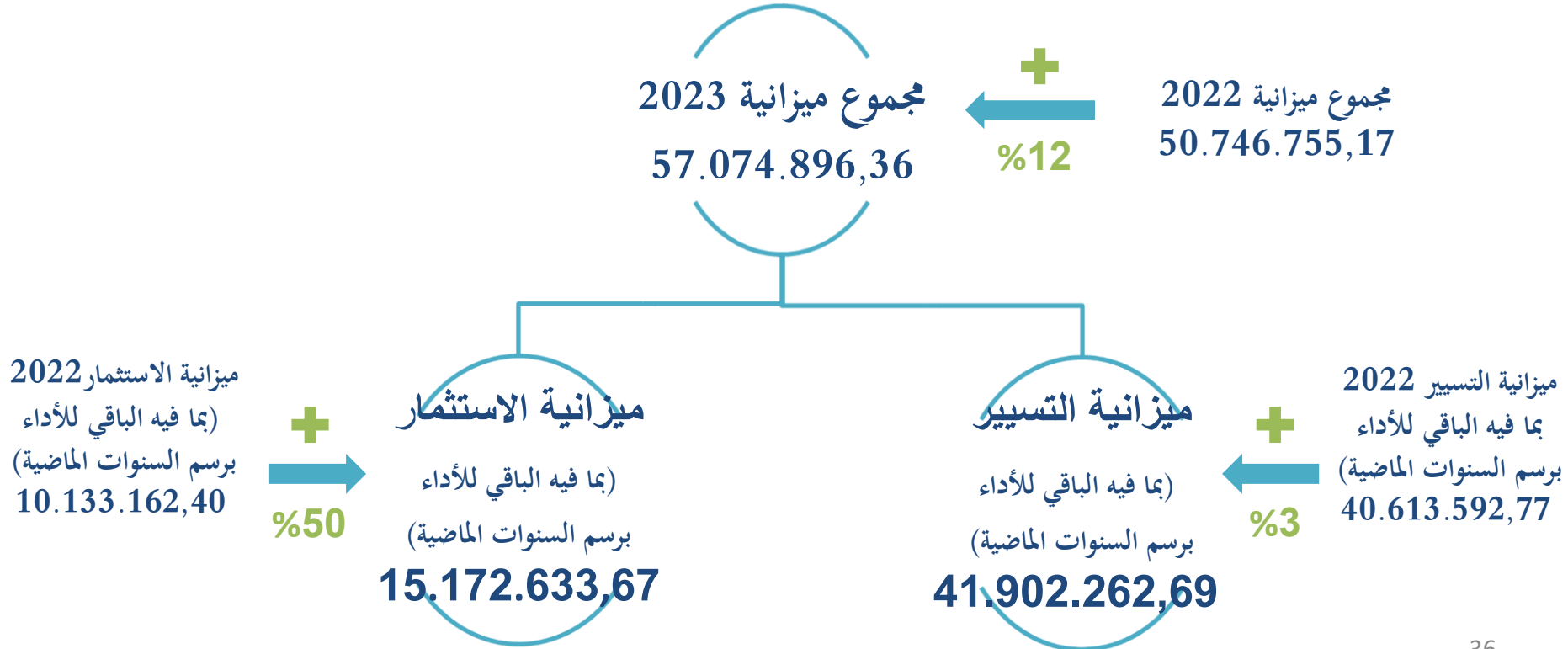
إنجاز الفيلم المؤسسي
للوكالة الحضرية لطنجة في إطار حرصها
الدائم على التواصل مع مرتفقيها وفرقائها

تحسين جودة ومؤشرات الخدمة اللامادية
المتعلقة ببطاقة المعلومات التعميرية وأداء
مستحقاتها وتلك التي تخص الحق في الحصول
على المعلومات

تسريع إنجاز ورش
التحول الرقمي

إخراج النسخة الكاملة
للموقع الإلكتروني للمؤسسة
باللغة العربية

مشروع ميزانية المؤسسة برسم 2023



أهم الاستثمارات المبرمجة برسم 2023

إحداث نظام معلومات الإدارة المالية
والحاسبية



2

مليون درهم

تجهيز الوكالة الحضرية لطنجة
بمعدات مختلفة



1,8

مليون درهم

استكمال عملية تغطية مجال تدخل
الوكالة الحضرية لطنجة بوثائق التعمير



2,57

مليون درهم

الوكالة الحضرية لطنجة

نفكر



نلاحظ



نستبق

نقيم



نرافق



"تجدد الوكالة الحضرية لطنجة، عزمها الأكيد على بذل المزيد من الجهود من أجل الرفع من جودة خدماتها المقدمة للعموم وللفرقاء المحليين، وتكريس أسس الحكامة الجيدة والشفافية والإدارة المواطنة ومبادئ اليسر والمرونة، والاستجابة الدائمة للمتطلبات الآنية والمستقبلية لمحيطها المجالي والاقتصادي والاجتماعي. كما أنها تؤكد انخراطها التام بروح المبادرة والتجديد في الأوراش الكبرى للتهيئة والتنمية التي أطلقها صاحب الجلالة الملك محمد السادس حفظه الله وأيده بجهة طنجة- تطوان-الحسيمة المتميزة باحتضانها لمشاريع وطنية مهيكلية، معتمدة في ذلك على مقاربة مبنية على الانفتاح والتشاور والتشارك مع جميع المتدخلين".

المملكة المغربية



وزارة إعداد التراب الوطني
والتعمير والإسكان وسياسة المدينة



الوكالة الحضرية لتنجة
+٣٥٥.٥٦ +٣٥٤.١٦ | E. II.
Agence Urbaine de Tanger